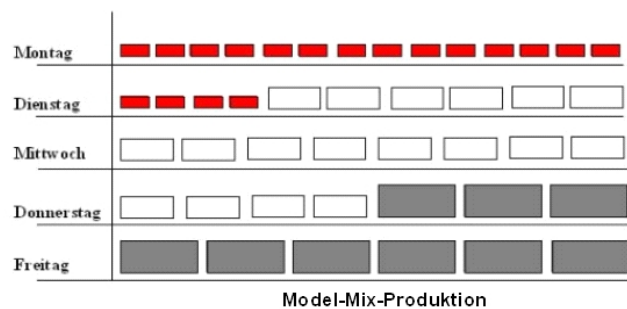


Heijunka

Diese Lösung bietet Diskreten Fertigungsunternehmen die Vorteile der Schlanke Produktion mit harmonisiertem Produktionsfluss durch Nivellierung der Produktionsmengen in allen Produktionsphasen

Betriebswirtschaftliche Problemstellungen der Planungsprozesse:

- Zu viel oder zu früh produzieren, dadurch Überschussproduktion
- Höhe Lagerbestände durch Produktion ohne Kundenaufträge. Fertigung nach wirtschaftlicher Losgröße statt nach Marktbedarf
- Enge Produktionskapazitäten von Komponenten bei Lieferanten durch hohe Losgrößen Fertigung (Model-Mix-Produktion)



- Fehlende Peggingstruktur zwischen Endmontage und Mechanische (Komponenten) Fertigungsstufen führt zu Überproduktion auf Komponentenebene
- Überbelastete Kapazitäten durch unerwartete hohe Bedarf in bestimmten Zeiträumen, damit fehlende Komponenten Verfügbarkeit bei Lieferanten
- Erhöhter Aufwand bei Kapazitätsglättung
- Fehlende Fertigungshilfsmittel Verfügbarkeit bei Änderung der Auftragsreihenfolge

Was ist Heijunka ?

Heijunka ist ein Begriff aus Japanischen Produktionskonzepten. Es geht um die weitgehende Harmonisierung des Produktionsflusses durch einen mengenmäßigen Ausgleich. Heijunka bedeutet die Produktion zu sequenzieren und zu glätten.

Die Produktionsmengen werden in kleine Losgrößen aufgeteilt mit dem Ziel, jedes Modell oder Produktgruppe

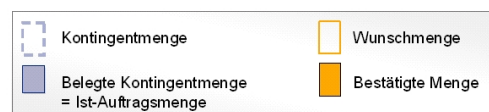
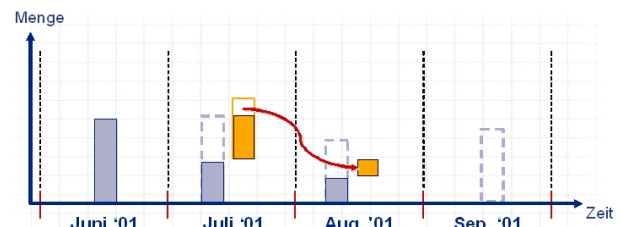
wird mindestens einmal pro Tag hergestellt. Hiermit wird der schwankenden Nachfrage des Marktes und dem Variantenreichtum Rechnung getragen.

Dennoch erfordert die Produktionsglättung neben dem Abgleich der Kapazitäten eine systematische Einplanung der jeweiligen Produktreihenfolge (evtl. Anwendung der Mixed-Model-Produktion).

Anderes Ziel von Heijunka ist die Eliminierung von Muda (Verschwendung – hier sind insbesondere eine diskontinuierliche Fertigung und ungleichmäßiger Produktionsfluss gemeint)

Consilio Lösung:

- Erste Kapazitätsglättung schon bei Kundenauftrags-eingang über Prüfungen gegen Kontingente



- Optional tabellarische Plantafel für mittelfristige Kapazitätsglättung
- Feinplanung und Reihenfolgeänderung über vorkonfigurierte Graphische Plantafel
- Zweckorientierte Graphische Plantafeln für Endprodukte und Komponenten
- Optimale Farbdarstellung von Aufträgen je nach Auftragsstatus.
- Vorkonfiguriertes Auftragsumsetzungsprogramm für Komponentenebene. Erst nach Einplanung der Endprodukte werden die Planaufträge auf Komponentenebene umgesetzt

ERP ADD-ON LÖSUNG

- Anzeige Bedarfsverursacher in Graphischer Plantafel als Hilfsmittel für Auftragsreihenfolgeplanung
- Dynamische Verfügbarkeitsprüfung von Fertigungshilfsmitteln für eingeplante Aufträge

Bestandteile von Consilio Lösung zur Optimierten Produktionsplanung

- Vordefinierte Einstellungen zu Stammdaten im ERP
- Vordefinierte Kontigentierungsobjekte
- Vordefiniertes Customizing von Plantafel Profile für Endprodukt und Komponenten
- Vordefinierte Auftragsumsetzungsprogramm
- Vordefinierte Einstellungen zu verschiedenen User-Exits
- Vordefinierte Einstellungen zum Planungsstrategie und Sortierungsreihenfolge in Graphischer Plantafel

Erreichte Ziele durch unsere Lösung:

- Berücksichtigung von Kapazitäten schon bei Kundenauftragseingang. Prüfung gegen Kontingente
- Optimale Lagerbeständen über alle Dispositionsstufen
- Hilfreiche Tools für Auftragsreihenfolgeplanung
- Optimale Auftrag Darstellung in Plantafel durch Farbunterscheidungen
- Optimaler Produktionsfluss ohne Verschwendungen

Consilio IT-Solutions

Ihr SAP Partner für innovative Business Solutions

