

Beyond Brownfield: S/4HANA-Transformation mit Potenzial

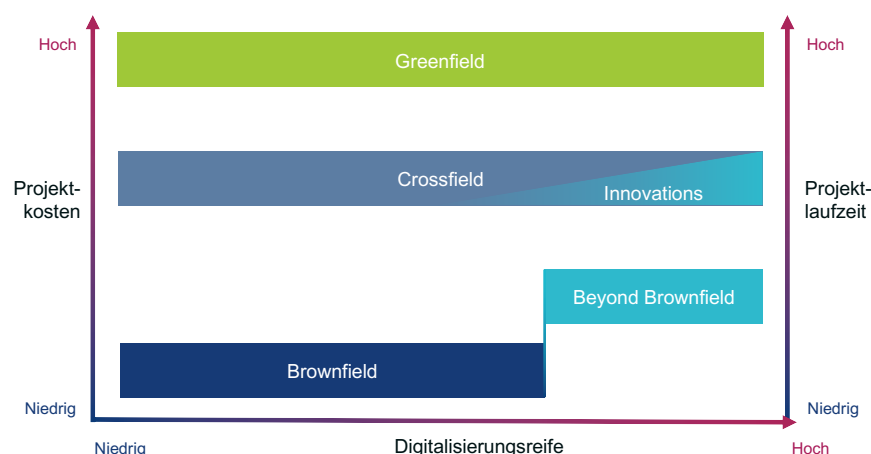
Die meisten Anwender setzen beim Wechsel auf S/4HANA auf den Brownfield-Ansatz. Doch um das gesamte Potenzial des Systems entfalten zu können, reicht die reine Conversion nicht aus. CONSILIO hat mit der Beyond-Brownfield-Methode eine Technik entwickelt, mit der sich nicht nur frühere Investitionen erhalten, sondern auch echte Mehrwerte im Unternehmen erzielen lassen.

Der Umstieg von einem hoch spezialisierten, an die Unternehmensbedürfnisse angepassten SAP ECC auf S/4HANA ist kein Spaziergang, denn er ist aufwändig, zeitschonend, anspruchsvoll und betrifft nahezu jeden Geschäftsbereich. Erschwerend kommt hinzu, dass der Support von SAP ECC im Jahr 2027 endet. Spätestens jetzt sollten alle, die bislang dieses Projekt auf die lange Bank geschoben haben, ein Umstiegs-szenario identifizieren, das zur Unternehmens-Strategie passt.

Die optimale Migrationsstrategie

Beim Umstieg auf S/4HANA unterscheidet SAP zwischen drei Optionen: Greenfield, Brownfield und Crossfield. Der Greenfield-Ansatz beschreibt die komplette Neuimplementierung von S/4HANA. Für viele Unternehmen ist dies jedoch ein sehr aufwändiges und nicht zwingend notwendiges Szenario, weil die aktuelle SAP-ERP-Lösung die Geschäftsanforderungen weitgehend abdeckt sowie Anpassungen und Modifikationen fehlen, die ein Upgrade oder die Wartung erschweren. In diesem Fall empfiehlt sich der Brownfield-Ansatz. Bei ihm wird das SAP-ERP-System ähnlich einem Release-Wechsel nach S/4HANA überführt. Die Crossfield-Variante ist hingegen ein Mix aus beiden Welten und ermöglicht die umfassende Anpassung von Prozessen und Organisationsstrukturen – inklusive der Beibehaltung von historischen Daten. Bezüglich Kosten und Aufwand liegt sie in der Regel unter dem Greenfield-Ansatz.

Aufgrund der unterschiedlichen Herangehensweisen sollten sich Anwender einige grundsätzliche Gedanken in strategischer, taktischer und operativer Hinsicht machen, bevor sie sich für eine der angebotenen Migrationsstrategien ent-



Digitalisierungsreife: Die Beyond-Brownfield-Methode von CONSILIO steht einer Neu-Implementierung in puncto Digitalisierungsgrad in nichts nach.

Bild: CONSILIO

scheiden. Eine Entscheidungshilfe bieten die drei Assessmentpakete Smart, Extended und Excellence von CONSILIO. Sie analysieren das System und geben im Anschluss faktenbasiert eine klare Handlungsempfehlung.

Mit Beyond zum Greenfield

Die Praxis zeigt, dass rund 90 Prozent aller Unternehmen mit ihrem System und den Prozessen zufrieden sind – das sind beste Voraussetzungen für den Brownfield-Ansatz. Trotzdem beäugen viele diesen Ansatz kritisch, weil sie befürchten, in der alten Welt stecken zu bleiben. Das stimmt aber so nicht. Denn: Bereits vor und während der Conversion müssen mindestens die von SAP vorgegebenen Simplifications bei den bestehenden Prozessen und Funktionen berücksichtigt werden. „Beim Beyond-Brownfield-Ansatz von CONSILIO führen die Spezialisten im Nachgang eine Prozess- und Systemoptimierung durch, die den Mehrwert des Digital Cores von S/4HANA erschließt“, so Yannik Jodehl, Head of S/4HANA bei

CONSILIO. Wolfgang Unkauf, Geschäftsführer Technologie bei der CONSILIO GmbH ergänzt: „Erst wenn Unternehmen den Keep-the-Core-Clean-Gedanken wirklich verinnerlichen und sich auf das Wesentliche konzentrieren, profitieren sie auch langfristig vom schlanken Architekturkonzept des Digital Cores.“

Consilio GmbH

CONSILIO

Einsteinring 22
85609 Aschheim/Dornach, Deutschland
TEL.: +49 (0) 89 / 96 05 75-0
E-MAIL: info@consilio-gmbh.de

www.consilio-gmbh.de



SAP® **Recognized Expertise**
Supply Chain Management

SAP® **Recognized Expertise**
Financial Management

SAP® **Recognized Expertise**
SAP S/4HANA*