Advertorial 37

## SAP-Projekte effizient meistern

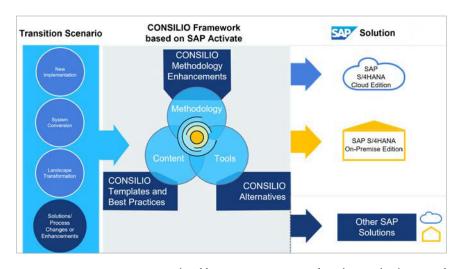
Projektmanagement-Frameworks wie SAP Activate reduzieren die Komplexität und die gebundenen Ressourcen von IT-Projekten wie einem Umstieg auf S/4HANA. Weil dieses Standardvorgehen aber nicht näher spezifiziert ist, entsteht ein Overhead. CONSILIO erweitert und optimiert SAP Activate auf Basis seines Branchen-Know-hows und reduziert dadurch den Overhead erheblich.

Veränderte Marktbedingungen sozialer, ökonomischer oder politischer Art sowie sich ändernde Geschäftserwartungen und volatile Lieferketten setzen Anwender zunehmend unter Druck. Der Umstieg auf S/4HANA oder der Einsatz anderer SAP-Lösungen ermöglicht es, sich in diesen Spannungsfeldern erfolgreich zu behaupten. Doch wie gelingt es Anwendern, in diesem Bereich einen schnellen Wert bei sinkenden Kosten zu schaffen – also Projektrisiken zu reduzieren und parallel dazu einen schnellen Projektfortschritt zu erzielen? Zentrale Fragen, die zu beantworten sind, betreffen die Architektur (On-Premise, Cloud), das Projektvorgehen (Agile, Wasserfall oder Hybrid) und die Implementierung (Rollout, Big Bang). Bei all diesen Fragen darf die Komplexität nicht aus den Augen verloren werden. Wichtige Einflussfaktoren sind hier unter anderem die strategischen Ziele, die Veränderungsfähigkeit des Unternehmens, die Anzahl der Standorte, die Altsysteme, die Schnittstellen sowie die Stakeholder.

Um solche Projekte zu bewältigen, hat SAP die Methodik SAP Activate entwickelt. Es handelt sich dabei um ein Framework – bestehend aus SAP Best Practices, Vorlagen und Tools, das die Einführung von SAP-Lösungen vereinfacht.

# Tailored by CONSILIO: Projekte ohne Ballast

SAP Activate ist so konzipiert, dass es für alle Formen der Implementierung von SAP-Lösungen in beliebigen Branchen passt – vergleichbar mit einem voll ausgestatteten Werkzeugkasten. Viele der enthaltenen Werkzeuge kommen aber nie zum Einsatz, da sie etwa nicht zur Branche passen oder für das Projekt und seine Implementierungsstrategie irrelevant sind. So erfordert ein Brownfield-Ansatz ein anderes Vorgehen und andere Tools als ein Greenfield-Ansatz. Gleiches gilt für die Architektur (On-Premise, Cloud), das Projektvorgehen (Agile, Wasserfall oder Hybrid) oder die Implementierung (Rollout, Big Bang).



SAP Activate "Tailored by CONSILIO" vereint bewährte Technologien und Vorgehensweisen von SAP mit der langjährigen Projektexpertise von CONSILIO.

Um bei einem SAP-Projekt stets in Budget, Time und Scope zu bleiben und gleichzeitig hohe Qualität zu bieten, bedarf es eines Projektmanagement-Frameworks, das dem Unternehmen auf den Leib geschneidert ist. Da die CONSILIO-Spezialisten funktionaltechnische SAP-Applikations-Expertise mit Industrie- und Geschäftsprozess-Know-how verbinden, können Sie den Standardprozess von SAP Activate sinnvoll verschlanken. Dazu filtern sie die drei SAP-Activate-Felder Methodik, Tools und Content und erweitern sie bei Bedarf – etwa durch eine Vorauswahl von sinnvollen Beschleunigern wie WRICEF-Vorlagen oder die Erweiterung mit CON-SILIO-Best-Practices für PP/DS und IBP.

Beispiele zur Veranschaulichung: Verwendet ein Unternehmen keinen Solution Manager, lassen sich in das Projekt auch Tools einbinden, die bereits im Einsatz sind – etwa Jira, MS Planner/MS Project oder Modellierungsplattformen wie Signavio und MID-Innovator. Zudem hat CONSILIO projektbegleitende Dokumente und Prozessbeschreibungen weiterentwickelt, optimiert und verfeinert. Dazu gehören unter anderem die User-Stories, die die Anforderungen des Business enthalten oder die Fit/Gap-Dokumente, die die notwendigen Anpassungen beschreiben.

Darüber hinaus enthält SAP Activate "Tailored by CONSILIO" unter anderem Statusberichte und Budget-Dokumente sowie eine Risikomatrix mit Kostenberechnung. Ein Projekthandbuch, das an die Prozesse des Unternehmens angepasst ist, ist ebenfalls enthalten.

#### **Fazit**

Mit SAP Activate "Tailored by CONSILIO" haben die Spezialisten einen Projekt-Management-Leitfaden geschaffen, der auf bewährten Technologien und Vorgehensweisen von SAP basiert, aber durch die langjährige Projektexpertise von CONSILIO optimiert wurde und so perfekt auf das jeweilige Unternehmen und seine Prozesse zugeschnitten ist.



#### Consilio GmbH

### Anschrift:

Einsteinring 22

D-85609 Aschheim/Dornach
Telefon: +49 (0) 89/96 05 75-0
E-Mail: info@consilio-gmbh.de
Internet: www.consilio-gmbh.de