



## INTERNATIONALER SAP ROLLOUT

Gestaltung globaler Prozesse unter Berücksichtigung lokaler und legaler Anforderungen



**900**  
Patente



**2.400**  
Mitarbeiter



**110**  
Jahre Erfahrung



**4.000**  
Geräte &  
Komponenten

## Kurz gefasst ...

---

### Highlights des Projekts

- Global einheitliche SAP-Lösung
  - Vereinfachtes Reporting/Konsolidierung
  - Verbesserte Kostentransparenz
  - Vergleichbarkeit und Transparenz der Prozesse
  - Reduzierung der Systemlandschaft
  - Optimierte Disposition
- 

## AUSGANGSSITUATION

Die SAP-Einführung bei DEHN erfolgte im Jahr 2014 am Standort Neumarkt. Der geplante Rollout sollte die Standorte in Österreich, Italien, Frankreich, Polen, Dänemark, Mexiko, UK, Indien, Südafrika und Schweiz umfassen.

CONSILIO startete mit der Erarbeitung des Templates für den Rollout. Dieses Template umfasste alle relevanten Prozesse, die anschließend an den oben genannten Standorten in SAP abgebildet werden sollten. Die Drittsysteme, die bis dahin im Einsatz waren, galt es durch SAP abzulösen.



**Der Erfolg in unseren SAP-Rollout-Projekten liegt unter anderem an der professionellen und konstruktiven Zusammenarbeit zwischen DEHN und CONSILIO.**

**Im Rahmen diverser Prozessworkshops – sowohl vor Ort in den weltweiten Niederlassungen als auch bei uns im Headquarter hat CONSILIO mit herausragender Expertise und freundlichem Auftreten dazu beigetragen, dass wir unsere Prozesse zielgerichtet definieren und implementieren konnten.**

Walter Zill, Head of IT Business Applications –  
Global ERP Solutions, DEHN SE



## HERAUSFORDERUNGEN

Für die SAP-Implementierung wurde ein Template-Ansatz verwendet, bei dem Prozesse für alle Standorte definiert wurden, um eine standardisierte und effiziente Implementierung zu erreichen.

DEHN verfügt über Produktions-, Vertriebs- und Servicestandorte in 20 Ländern. Die größte Herausforderung bestand darin, den lokalen und legalen Anforderungen der verschiedenen Länder gerecht zu werden und diese Anforderungen in der Template-Lösung abzubilden.

Zu Beginn des Projekts führte das gemischte Projektteam (DEHN- und CONSILIO-Berater) Fit-Gap-Analysen vor Ort durch, in denen Gaps zwischen den Prozessen des Kunden und dem Template festgestellt wurden. Die identifizierten Prozesslücken wurden in Prototypen geschlossen, in Demos vor Ort vorgestellt und nach und nach verfeinert, bevor sie getestet, die Anwender dazu geschult und die Prozesse live gesetzt wurden.

Das Template wurde um viele neue Prozesse wie Konsignationslager-Abwicklung, aufwandsbezogene Fakturierung im IC-Prozess, Lohnbearbeitung sowie einen schlanken Produktionsprozess erweitert. Darüber hinaus wurde die Produktkostenplanung für die Rollouts optimiert.

Bei der Ablösung der standortindividuellen Systeme stellten die Datenmigration und das Mapping zwischen den verschiedenen Systemen eine besondere Herausforderung dar.

## PROJEKTZIELE

- Rollout der SAP-Lösung an internationalen Standorten
- Integration von Anpassungen und Erweiterungen für die Landesgesellschaften in das Template
- Weltweit ein Kostenrechnungskreis
- Integrierter Auftragsabwicklungsprozess bzw. Intercompany-Abwicklung
- Verbesserung der Aussagekraft bezüglich Verfügbarkeiten für Endkunden
- Verbesserung der Kostentransparenz durch vereinfachtes Reporting in SAP
- Anpassung der deutschen Organisationsstruktur für das globale Template
- Implementierung von SAP-Standardprozessen ohne Modifikationen

## HAUPTNUTZEN FÜR DEHN

- Global einheitliche SAP-Lösung, die lokale Erfordernisse berücksichtigt
- Deutlich verkürzte Auftragsbearbeitungszeit durch Intercompany-Abwicklung, vereinfachte Auftragsabwicklung durch Streckenabwicklung
- Verbesserte Aussagekraft bezüglich Verfügbarkeiten für Endkunden
- Vereinfachtes Reporting und verbesserte Kostentransparenz
- Vergleichbarkeit der Prozesse
- Reduzierung der Systemlandschaft



## DEHN SE

- Branche: Elektrotechnik
- Geschäftsfeld: Innovative Produkte und Lösungen sowie umfangreicher Service für den Überspannungs-, Blitz- und Arbeitsschutz
- Umsatz: rd. 460 Mio. EUR weltweit (2022/2023)
- Mitarbeiter: rd. 2.400 weltweit
- Web: [www.dehn.de](http://www.dehn.de)
- Systemlandschaft: ERP ECC 6.0 EHP 8
- SAP-Module: SD, WM, MM, QM, FI und CO
- Beratungspartner: CONSILIO GmbH



## WAS HABEN INTELLIGENTE UND ELEGANTE LÖSUNGEN GEMEINSAM? SIE SIND EINFACH.

Wie das in Ihrem Fall aussehen kann, finden wir gerne gemeinsam heraus. **Was wollen Sie optimieren? >**