

**PACKSYS  
GLOBAL**

A Member of Brückner Group



# MEHR TRANSPARENZ IN DER PLANUNG MIT DEM SAP-PROJEKTSYSTEM

Kurz gefasst...

## Highlights der Implementierung

- Überführung aller Tätigkeiten vom Auftragseingang bis zu Garantieleistungen in das Projektsystem
- Einheitliche Struktur für jede produzierte Maschine
- Genauere Planungstiefe und mehr Transparenz in der Planung
- Erhöhte Termintreue gegenüber den Kunden
- 60 % weniger projektbezogene Belege in der Produktion
- Anbindung einer externen Personaleinsatzplanung an das SAP-System
- Einheitliche Struktur für Maschinen- und Serviceprojekte



**2.000**

Aktivitäten in der  
Kapazitätsplanung



**150**

Maschinen-  
projekte



**100**

Maschinentypen



**60 %**

Weniger Belege

## AUSGANGSSITUATION

Zu Projektbeginn war bei PackSys ein SAP-System im Einsatz, bei dem auch das Projektsystem in anfänglichen Schritten genutzt wurde. Im System waren Projekte angelegt, jedoch noch ohne die gleichzeitige Beachtung von Kapazitäten und Terminen. Die Fertigung wurde über Auftragsnetze abgebildet. Für die Produktion einer Maschine wurden Fertigungsaufträge abhängig von der Baugruppe und der Stücklistenstruktur angelegt.

Beteiligte Fachbereiche wie Einkauf, Konstruktion und Service nutzten für ihre Planung und zur Organisation ihrer Tätigkeiten eigene Planungstools bzw. -prozesse, was zu diesem Zeitpunkt eine termin-, kosten- und leistungsübergreifende Durchführung von Projekten erschwerte.

## HERAUSFORDERUNGEN

Um zu einer einheitlichen Termin- und Kapazitätsplanung zu gelangen, musste eine abteilungsübergreifende Abstimmung gewährleistet werden. Alle Tätigkeiten, von der Konstruktion über den Vertrieb bis zum Service sollten in einem einheitlichen System zusammengefasst werden. Es galt, Aufwände erkenntlich zu machen, die zuvor nicht konkret einer Maschine oder einem Kundenauftrag zugeordnet werden konnten. Die Vereinheitlichung wurde unter anderem dadurch erschwert, dass bisher verwendete Inselösungen zum Teil sehr unterschiedliche Anforderungen an das Projekt stellten.

Weitere Herausforderungen bestanden in Workshops, die aufgrund von Corona-Beschränkungen nur remote durchgeführt werden konnten, sowie im parallel stattfindenden Umzug des PackSys-Headquarters, der zu Verzögerungen im Ablauf führte.

Grundsätzlich stellt die Produktkomplexität, die bei einem Sondermaschinenbauer wie PackSys auftritt, eine Herausforderung dar. Denn oft fehlt eine schnelle Übersicht der aktuellen Projektsituation, um besonders wichtige Handlungen, die das gesamte Projekt beeinflussen, faktenbasiert auf den Weg zu bringen.



Dank der professionellen Unterstützung durch CONSILIO können wir die Stärken des SAP-Projektsystems voll ausschöpfen und so die Termintreue gegenüber unseren Kunden erhöhen.

Anne Christoffel, Head of SAP CC & Compliance,  
PackSys Global AG



## PROJEKTZIELE

### **Einheitliche Struktur für jede produzierte Maschine:**

Bei PackSys Global sollten im Rahmen einer detaillierteren und umfassenden Produktionsplanung vor- und nachgelagerte Prozesse der Fertigung in einer einheitlichen Struktur abgebildet werden (Single-Point-of-Truth).

In diesem Kontext wurde auf die in der Fertigung verwendeten Auftragsnetze verzichtet und alle Tätigkeiten, vom Auftragseingang bis zu Garantieleistungen, in das Projektsystem überführt. Zusätzliche Objekte mit Bezug zum Projekt wie Service- und Fertigungsaufträge sollten nicht mehr im Projektsystem gepflegt werden.

### **Genauere Planungstiefe:**

Um dem Kunden einmal zugesagte Liefertermine auch bei schwankender Personalverfügbarkeit oder der erschwerten Beschaffung von Teilen verlässlich einzuhalten, ist es erforderlich, die Abhängigkeiten zwischen einzelnen Aktivitäten darzustellen und eine realistische Terminierung mit Prognose des Kundenliefertermins vorzunehmen.

Eine abteilungsübergreifende Abstimmung aller Tätigkeiten und die kapazitive Betrachtung über die gesamte Wertschöpfungskette hinweg führen zu mehr Planungstiefe und Transparenz in der Planung.

### **Einführung einer Personaleinsatzplanung:**

Für die Personaleinsatzplanung sollte fachbereichsübergreifend eine bestehende Lösung genutzt und über eine Schnittstelle in das SAP-System integriert werden. Dies ermöglichte die umfassende zeitliche Einplanung von Terminen und Kapazitäten für alle Beteiligten.

### Einheitliche Struktur für Maschinen- und Serviceprojekte

Sogenannte „Maschinenprojekte“ beinhalten alle Schritte von der Konstruktion bis zum Verkauf einer Maschine, also das Neugeschäft.

Bei den „Serviceprojekten“ handelt es sich hingegen um Garantieleistungen, Wartung, Umrüstung etc. Hier galt es, eine einheitliche Projektstruktur für beide Projektarten zu schaffen.



### Schnell erklärt...

**Projektsystem:** Das SAP-Projektsystem (PS) ist in das ERP-System integriert und dient der Abwicklung von Projekten.

Es gewährleistet die termin-, kosten- und leistungsgerechte Durchführung eines Projekts.

Der Projektverantwortliche erhält einen Überblick über Termine, Finanzen und Ressourcen und kann dadurch Projekte einfach und sicher abwickeln.

Quelle: SAP

### VORTEILE DER LÖSUNG

- Umfassende Terminübersicht: Verzögerungen werden erkannt, bevor sie effektiv entstehen. Puffer und Verzögerungen werden bis hin zu einzelnen Detailaktivitäten angezeigt.
- Erhöhte Termintreue gegenüber den Kunden: Informationen zum Terminplan können dem Kunden exakt und zuverlässig kommuniziert werden.
- Alle Aktivitäten, Objekte, Kosten etc. zu einer Maschine sind innerhalb eines Projekts zusammengefasst, auch im Intercompany-Prozess.
- Die Bedarfssteuerung, ist transparent und erfolgt direkt aus dem Projekt heraus.
- Der Projektverantwortliche kann die termin-, kosten- und leistungsgerechte Durchführung des Projekts sicherstellen und die notwendigen Ressourcen und Finanzmittel optimal bereitstellen.

### FAZIT

Es erfolgt eine ganzheitliche Kundenauftragsabwicklung, die die Kosten transparent macht, eine ganzheitliche Termindarstellung und -planung erlaubt sowie eine Kapazitätsplanung über alle am Prozess beteiligten Bereiche ermöglicht.



### PackSys Global

- Branche: Hersteller von Verpackungsmaschinen
- Geschäftsfeld: Komplettanlagen für extrudierte Tuben und Laminattuben, Rollschneide- und Faltmaschinen für Plastikverschlüsse, hochpräzise automatische Heißprägelösungen, individuelle Verpackungslösungen für Tuben, Dosen, Kartuschen und Gebinde
- Mitarbeiter: 250
- Web: [www.packsysglobal.com](http://www.packsysglobal.com)
- Lösung: SAP Projektsystem
- Beratungspartner: CONSILIO GmbH



## WAS HABEN INTELLIGENTE UND ELEGANTE LÖSUNGEN GEMEINSAM? SIE SIND EINFACH.

Wie das in Ihrem Fall aussehen kann, finden wir gerne gemeinsam heraus. **Was wollen Sie optimieren? >**