



VOSS stärkt Wettbewerbsfähigkeit durch Global-Finance-System



Die Basis bildet ein erfolgreicher **Umstieg auf S/4HANA** in einem **Big-Bang** für die gesamte Gruppe.

VOSS Automotive entwickelt und produziert ganzheitliche Systemlösungen im Fahrzeugbau und bietet Leitungs- und Verbindungstechnik für u. a. Brennstoffzellen, SCR, Pneumatik und Thermomanagement an. Seit der Gründung 1931 steht VOSS für technologische Innovation und leistet seit 1975 Pionierarbeit in der Verbindungstechnik, etwa mit dem ersten Stecksystem für Kunststoffrohre in der Druckluftbremse von Nutzfahrzeugen.

VOSS begegnet den Herausforderungen der Automobilindustrie – Lieferkettenkrisen, Rohstoffknappheit und hohen Investitionen in neue Technologien – mit der Einführung von SAP S/4HANA. Ziel ist es, Prozesse zu modernisieren, Effizienz zu steigern und datenbasierte Entscheidungen zu ermöglichen.

Kern des Projekts ist das Programm „Global Finance“, das die digitale Transformation des Finanzwesens vorantreibt. Damit entwickelt sich Finance vom reinen Verwalter zum strategischen Partner, setzt insbesondere Impulse für die Logistik sowie die S/4HANA-Transformation und schafft so die Basis für eine zukunftsfähige Unternehmenssteuerung.



Globale Transformation mit einer Downtime von nur vier Tagen.

Projektorganisation

Das Projekt war international und funktionsübergreifend angelegt, mit CONSILIO als Lead-Partner, ergänzt durch Deloitte und SNP als Unterstützer.

Bei der Transformation folgte der Crossfield-Strategie von CONSILIO: Greenfield im Finance & Controlling und Brownfield in der Logistik.

Die Organisation folgte der SAP Activate Methodologie (Explore → Realize) mit klaren Rollen: Analyse und Konzeptentwicklung in Workshops, FIT/GAP-Vergleich mit Best Practices, Erstellung eines Backlogs für Quick-Wins und deren priorisierte Umsetzung.

Projektfokus

Grundsätzlich müssen Finance & Controlling und Logistik im Rahmen einer S/4HANA-Transformation immer gemeinsam betrachtet werden, den die Geschäftsprozesse sind end-to-end organisiert und verlaufen quer durch alle Bereiche. Ein Redesign von Finance & Controlling war daher ohne Anpassungen in den logistischen Prozessen nicht möglich.

Im Projekt erfolgte trotzdem kein umfassendes Redesign insbesondere für die logistischen Prozesse. Jedoch identifizierte CONSILIO im Rahmen der Explore-Phase durch einen Prozesscheck die sogenannten „Low Hanging Fruits“ (Quick-Wins) und erfasste sie in einem Backlog. VOSS Automotive hatte dadurch die Möglichkeit,

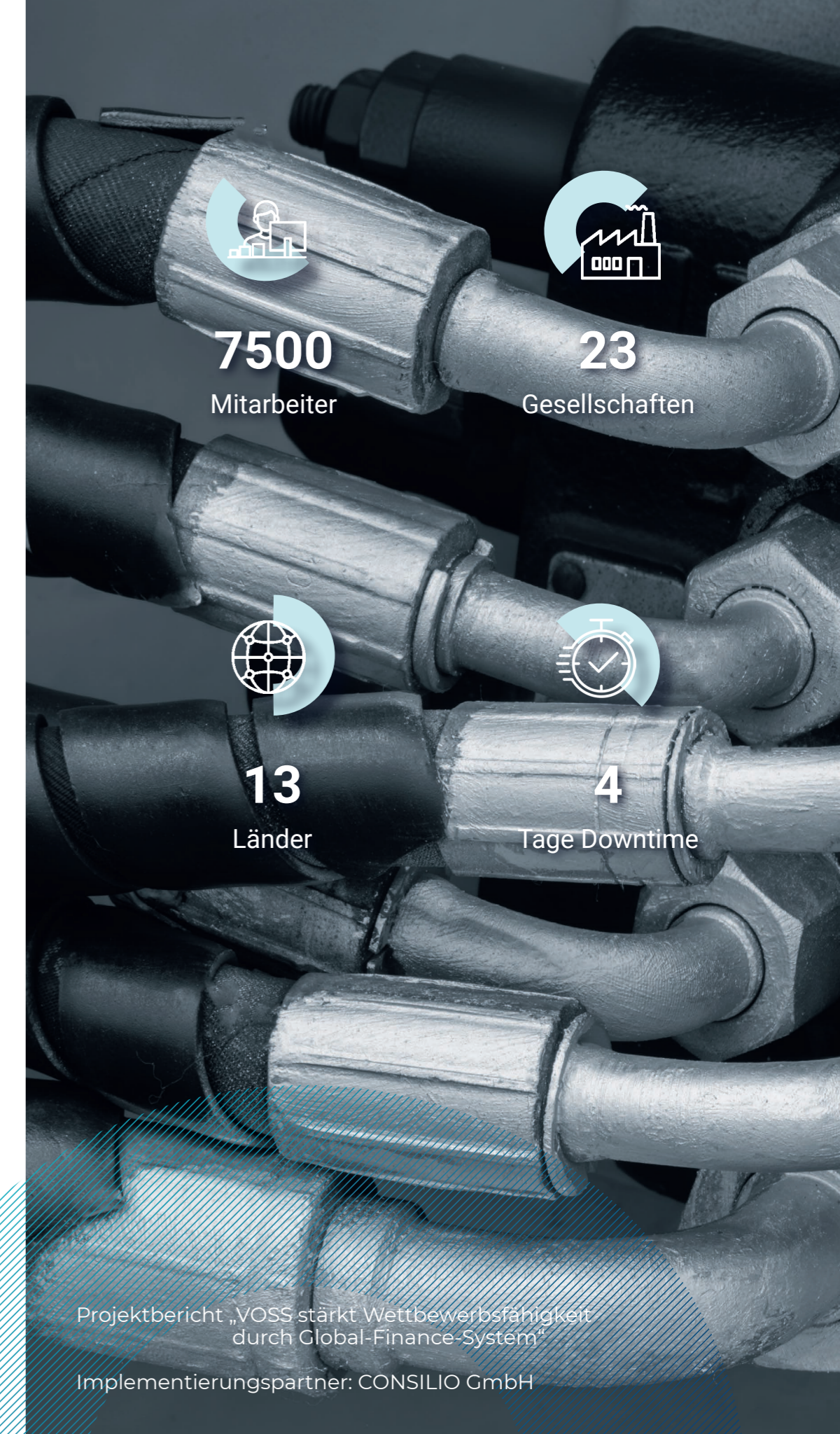
am Ende der Explore-Phase zu entscheiden, welche Quick-Wins im Rahmen der Realize-Phase oder gegebenenfalls zu einem späteren Zeitpunkt ebenfalls umgesetzt werden sollen. Dazu gehörte zum Beispiel PP/DS, das während des Projektes bereits im Vorfeld ausgerollt und mit dem Go Live in den Standorten implementiert wurde.

Das „Global Finance“-Programm von VOSS setzte somit bewusst Leitplanken für alle Unternehmensbereiche.

Die finale Umstellung

VOSS entschied sich für den Umstieg auf S/4HANA in einem Big-Bang – also der Umstellung des vollständigen Systems auf ein einheitliches System inklusive Finance und Controlling für die gesamte Gruppe. Eine Implementierung über mehrere Phasen hinweg hätte bedeutet, mehrere ERP-Systeme über viele Jahre parallel zu halten, zu pflegen und unterhalten zu müssen und das in den verschiedenen Ländern. Das hätte sich sehr negativ auf die Effizienz und die Kosten ausgewirkt,

Mit einer Downtime von nur vier Tagen – inklusive Wochenende – ging VOSS weltweit wieder Online bzw. nahm zu 100 Prozent die Produktion wieder auf.



7500
Mitarbeiter



23
Gesellschaften



13
Länder



4
Tage Downtime

SAP PP/DS wurde während des Projektes bereits im Vorfeld ausgerollt und mit dem Go Live in allen Standorten implementiert.



Projekt-Benefits für VOSS Automotive

- Effizienzsteigerungen und Nutzung der Innovationen mit S/4HANA
- Reduktion von Supportaufwand durch weltweit standardisierte Prozesse
- Moderne Basis für Module wie PP/DS, ECTR oder HCM

„Unsere S/4HANA-Transformation mit CONSILIO als Partner war eines der besten Projekte, das ich in meinem Leben in der IT realisiert habe. Maximale Komplexität, trotzdem in Time, in Scope und in Budget.“

Sacha Dannewitz, VP IT & Digitalization, VOSS Automotive GmbH



VOSS

VOSS Automotive GmbH
Wipperfürth, Deutschland

Branche
Automotive

Featured Solutions
SAP S/4HANA



CONSILIO