



Erfolgreiche Transformation einer globalen Planungslandschaft



Mit SAP IBP for Demand schafft WAGO die Grundlage für **standardisierte, globale Prozesse** an 48 Standorten für gut 900 User.

Die WAGO GmbH & Co. KG verbindet, misst, steuert und vernetzt – und das weltweit: mit einfachen Lösungen, mit intelligenten Verbindungen. Seit 1951 versteht sich WAGO* als zuverlässiger Partner der Industrie und stellt sich mit Leidenschaft der großen Verantwortung, die sie als führender Anbieter auf dem Gebiet der Verbindungs- und Automatisierungstechnik sowie der Interfaceelektronik hat.

WAGO stand vor der Aufgabe, dezentrale und historisch gewachsene Planungsprozesse für Vertrieb, Absatz und Kapazitäten in eine integrierte, effiziente und global einheitliche Struktur zu überführen. Die fehlende Vergleichbarkeit zwischen finanzieller Sales-Planung und mengenbasierter Demand-Planung sowie ein insgesamt geringer Transparenzgrad erschwerten eine verlässliche Entscheidungsfindung. WAGO entschied sich deshalb für die **Einführung von SAP Integrated Business Planning (IBP) – als strategisches Fundament einer modernen End-to-End-Planungslandschaft.**

CONSILIO



Erfolgreiche, globale Harmonisierung von Budget-, Demand- und Sales-Planung

Projektziele

Um ihre bislang dezentralen und wenig transparenten Vertriebs-, Absatz- und Kapazitätsplanungsprozesse zu harmonisieren und zu verbessern, wird bei WAGO SAP IBP eingeführt. Ziel des Projekts ist, alle relevanten Planungsprozesse abzudecken und optimal miteinander zu verzahnen. Im ersten Projektschritt wurde nun nach der Budgetplanung auch das Demand Planning live gesetzt.

Herausforderungen

Folgende Faktoren stellten im Projekt hohe Anforderungen an Prozesse, Technologie und Organisation:

- **Komplexe, detailreiche Anforderungen im Demand-Prozess**, die eine präzise Modellierung und hohe Systemflexibilität erforderten.
- **Globale Strukturen** mit 900 Anwendern an 48 Standorten, die harmonisiert, geschult und in gemeinsame Prozessstandards überführt werden mussten.
- **Hoher Anspruch an Transparenz, Prognosequalität und Automatisierung**, um WAGO langfristig eine skalierbare und datengetriebene Planung zu ermöglichen.

Zentrale Ergebnisse

Mit dem Projekt wurden unter anderem folgende zentrale Ergebnisse erreicht:

- Erstellung eines zentralen Demand-Plans als Basis für alle Bedarfsentscheidungen
- Automatisiertes Anlegen von Vorplanbedarfen in SAP S/4HANA, inklusive sicherer Integration und Datenkonsistenz
- Umfassende Auswertung, Analyse und detailliertes Reporting der Planungsergebnisse über alle Werke und Regionen hinweg
- Etablierung eines regelmäßigen, harmonisierten Planungsprozesses für den Abgleich von Sales- und Demand-Planung
- Standardisierte Budgetplanung für das jeweils kommende Geschäftsjahr – global einheitlich und transparent

Durch die enge Zusammenarbeit von WAGO und CONSILIO konnten nicht nur die gewünschten Ziele realisiert, sondern eine nachhaltige Planungsarchitektur etabliert werden, die zukünftiges Wachstum optimal unterstützt.

Next Steps

Für die Schaffung einer integrierten, zukunftsfähigen Planungsarchitektur werden in den nächsten Schritten die rollierende monetäre Sales-Planung mit Mengenumrechnung zur Sicherstellung der Vergleichbarkeit zwischen mengenbasierter Demand-Planung und Sales-Planung sowie abschließend die auftragsbasierte Supply-Network-Planung implementiert. Die Kapazitätsplanung wird mit der Einführung von IBP for Response & Supply realisiert.



100 %

in Time & Budget
nach nur 2 Jahren
Projektlaufzeit



4

erfolgreich
implementierte
Planungsprozesse



48

Standorte
weltweit



900

aktive User im
globalen Prozess

Projektbericht „Erfolgreiche Transformation einer globalen Planungslandschaft“ bei WAGO

Implementierungspartner: CONSILIO GmbH

Monetäre Sales- und mengenbasierte Demand-Prozesse im Einklang – für maximale Effizienz und Transparenz mit SAP IBP

HIGHLIGHTS DES PROJEKTS FÜR WAGO WAREN:

- **Verbesserte Abstimmung zwischen Sales und Planung:** Ein monatlich rollierender Prozess schafft Transparenz, Synchronität und bessere Entscheidungsgrundlagen.
- **Höhere Prognosegenauigkeit durch intelligente Algorithmen:** Die automatische Auswahl optimaler Prognoseverfahren, ergänzt durch einen externen AI-Forecast, steigert nachhaltig die Forecast-Qualität.
- **Effizienzsteigerung durch Automatisierung:** Alerts und automatisierte Workflows ermöglichen fokussiertes, ressourcenschonendes Arbeiten und reduzieren manuelle Aufwände erheblich.
- **Professionelle Steuerung von Produktlebenszyklen:** Integrierte Prozesse für Ein- und Auslaufsteuerung erhöhen die Planungssicherheit bei Produkteinführungen und -ausläufen.
- **End-to-End integrierte Systemlandschaft:** Die automatische Übertragung der Vorplanbedarfe in SAP S/4HANA stellt eine durchgängige Datenkonsistenz sicher – von der Prognose bis zur operativen Planung.

„Die Kombination aus fachlicher Expertise, hoher Prozesskompetenz und der außergewöhnlich konstruktiven Zusammenarbeit zwischen CONSILIO und uns hat zu einer erfolgreichen, globalen Harmonisierung von Budget-, Demand- und Sales-Planung geführt – in Time und Budget.“

Marlon-Alexander Schuppik, Project Management Office, WAGO GmbH & Co. KG

*) WAGO ist eine eingetragene Marke der WAGO Verwaltungsgesellschaft mbH.



WAGO GmbH & Co. KG

Hansastraße 27
32423 Minden, Deutschland

Branche

Verbindungs- &
Automatisierungstechnik

Featured Solutions

SAP IBP for Demand

